



**PREFEITURA MUNICIPAL DE VARGEM ALTA**  
Estado do Espírito Santo

**ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR**

**ANEXO I**

**MAPA DE RISCOS**

- Fase de planejamento
- Fase de seleção do fornecedor
- Fase de gestão do contrato

**RISCO 01:** Distância geográfica - Existência de poucos hotéis e pousadas na área central da cidade

**PROBABILIDADE (P)**

Baixa

Média

Alta

**PRODUTO (P x I)**

**IMPACTO (I)**

Baixa

Média

Alta

**ALTA**

ID	DANO	
	Atrasos em eventos, dispêndio alto com transportes e combustível	
ID	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	Afastar as empresas situadas distantes do centro da cidade ou de equipamentos específicos em que a gestão desenvolve atividades institucionais e promove eventos	Gestão da Secretaria
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL

Servidora: Andressa Bachetti



**PREFEITURA MUNICIPAL DE VARGEM ALTA**  
Estado do Espírito Santo

**ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR**

**ANEXO I**

**MAPA DE RISCOS**

- Fase de planejamento
- Fase de seleção do fornecedor
- Fase de gestão do contrato

**RISCO 01:** Execução Contratual - Execução inadequada do serviço/ Imperfeições na execução

**PROBABILIDADE (P)**

Baixa

Média

Alta

**PRODUTO (P x I)**

**IMPACTO (I)**

Baixa

Média

Alta

**MÉDIA**

ID	DANO	
	Ineficiência de serviços públicos finalísticos que demandam a utilização do objeto, ou inoperância total pela ausência efetiva das possibilidades de cumprimento contratual.	
ID	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	A gestão contratual deverá estabelecer prazos factíveis e acompanhar a execução do objeto, desde a entrega, aceite temporário/definitivo, hipóteses de garantias, aditivos, dentre outras situações pertinentes, além de estabelecer penalidades claras para os casos de descumprimento dos prazos e requisitos da contratação.	Secretaria Demandante, Fiscal de Contratos.
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	Fiscalização por servidor indicado.	
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL

Servidora: Andressa Bachetti



**PREFEITURA MUNICIPAL DE VARGEM ALTA**  
Estado do Espírito Santo

**ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR**

**ANEXO I**

**MAPA DE RISCOS**

- Fase de planejamento  
 Fase de seleção do fornecedor  
 Fase de gestão do contrato

**RISCO 02:** Oferta de alimentação inadequada – café da manhã

<b>PROBABILIDADE (P)</b>	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta	<b>PRODUTO (P x I)</b>
<b>IMPACTO (I)</b>	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta	<b>ALTA</b>

ID	DANO	
	Discordância de requisito estabelecido, intoxicação alimentar de hóspedes, não suprir necessidades alimentares do café da manhã, inoperância de serviço. .	
ID	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	A gestão contratual deverá acompanhar controle de qualidade dos alimentos ofertados assim como obter levantamento de possíveis restrições alimentares de hóspedes indicado pela gestão pública e verificar disponibilidades de oferta do credenciado.	Secretaria Municipal, Fiscal de Contratos
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL

Servidora: Andressa Bachetti



**PREFEITURA MUNICIPAL DE VARGEM ALTA**  
Estado do Espírito Santo

**ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR**

**ANEXO I**

**MAPA DE RISCOS**

- Fase de planejamento
- Fase de seleção do fornecedor
- Fase de gestão do contrato

**RISCO 03:** Dificuldade da contratada em atender às demandas em datas específicas

**PROBABILIDADE (P)**

Baixa

Média

Alta

**PRODUTO (P x I)**

**IMPACTO (I)**

Baixa

Média

Alta

**ALTA**

ID	DANO	
	Ineficiência de serviços públicos finalísticos que demandam a utilização do objeto, ou inoperância total pela ausência efetiva dos produtos contratados. Lotação de capacidade de hospedagem, descumprimento do cronograma das requisições devido à falta de suítes disponíveis nas datas de eventos institucionais, ou entrega em desacordo com os requisitos da contratação;	
ID	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	A gestão contratual deverá estabelecer prazos factíveis e acompanhar a execução do contrato, realizar reunião com as empresas credenciadas e estabelecer fluxos, rotinas e prazos assim como acordar garantia da execução contratual, além de estabelecer penalidades claras para os casos de descumprimento dos prazos e requisitos da contratação	Secretaria Municipal, Fiscal de Contratos
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL

Servidora: Andressa Bachetti

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

ANEXO I

MAPA DE RISCOS

- Fase de planejamento
- Fase de seleção do fornecedor
- Fase de gestão do contrato

**RISCO 01:** Requisitos da Contratação (hotelaria com alimentação)

<b>PROBABILIDADE (P)</b>	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta	<b>PRODUTO (P x I)</b>
<b>IMPACTO (I)</b>	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta	<b>ALTA</b>

ID	DANO	
	Diante de exigências pontuais e exageradas, o atendimento de um único fornecedor pode causar um sobrepreço na fase de seleção acarretando alto dispêndio ao poder público, ou, ainda, o fracasso do processo devido à impossibilidade de atender às especificações requisitórias da demanda.	
ID	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	Revisar os requisitos da contratação junto aos Setores Requisitantes e Integrante Técnico para melhor definir a verdadeira necessidade de requisitos a fim de atender à demanda, sem extrapolar as exigências para além do necessário.	Secretaria Municipal, Fiscal de Contratos
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL

Servidora: Andressa Bachetti

**ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR**

**ANEXO I**

**MAPA DE RISCOS**

- Fase de planejamento
- Fase de seleção do fornecedor
- Fase de gestão do contrato

**RISCO 02:** Pesquisa de Preços (Sobrepço X Inexequível)

<b>PROBABILIDADE (P)</b>	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta	<b>PRODUTO (P x I)</b>
<b>IMPACTO (I)</b>	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta	

ID	DANO	
	Custos elevados levando alto dispêndio da gestão pública ou preços inexequíveis não sendo suficientes para recompor a despesa do credenciado ao cumprir contrato - Pesquisa de preços não abrangente e exaustiva, potencializando riscos de sobrepços, devido sobretudo a exigência de requisitos não razoáveis, ou mesmo devido a sazonalidade, ou preços inexequíveis.	
ID	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	Afastar as empresas sem lastro financeiro suficiente para manter a contratação e a equipe de licitação atentar-se para as análises das propostas financeiras dos fornecedores do serviço a fim de que não obtenha propostas vultuosas e nem inexequíveis.	Secretaria Municipal, Fiscal de Contratos
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL

Servidora: Andressa Bachetti

Documento original assinado eletronicamente, conforme MP 2200-2/2001, art. 10, § 2º, por:

**ANDRESSA BACHIETTI**  
CHEFE DE DEPARTAMENTO  
DETUR - SECTUR - PMVA  
assinado em 09/09/2025 14:41:10 -03:00



**INFORMAÇÕES DO DOCUMENTO**

Documento capturado em 09/09/2025 14:41:10 (HORÁRIO DE BRASÍLIA - UTC-3)  
por CRISTIANE DAS GRAÇAS DEMARTINI VIANA (SUBSECRETÁRIO MUNICIPAL - SUSECTUR - SECTUR - PMVA)  
Valor Legal: ORIGINAL | Natureza: DOCUMENTO NATO-DIGITAL

A disponibilidade do documento pode ser conferida pelo link: <https://e-docs.es.gov.br/d/2025-L0WQKP>