



**PREFEITURA MUNICIPAL DE VARGEM ALTA**  
Estado do Espírito Santo

**ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR**

**ANEXO I**

**MAPA DE RISCOS**

- Fase de planejamento  
 Fase de seleção do fornecedor  
 Fase de gestão do contrato

**RISCO 01:** Selecionar equipe inadequada para o planejamento da contratação.

**PROBABILIDADE (P)**

Baixa

Média

Alta

**PRODUTO (P x I)**

**IMPACTO (I)**

Baixa

Média

Alta

**ALTA**

ID	DANO	
	Realizar estudo falho, incompleto ou impreciso, podendo ocasionar prejuízos na contratação	
ID	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	Escolher equipe com conhecimentos suficientes para os estudos em tempo hábil para que não haja prejuízos durante a fase de planejamento.	Secretaria Municipal de Cultura e Turismo
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	Substituir membros da equipe de planejamento que não estejam tendo rendimento. - Designar membros com mais experiência em contratações	Secretaria Municipal de Cultura e Turismo
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL

Servidora: Cristiane das Graças Demartini Viana



**PREFEITURA MUNICIPAL DE VARGEM ALTA**  
Estado do Espírito Santo

**ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR**

**ANEXO I**

**MAPA DE RISCOS**

- Fase de planejamento  
 Fase de seleção do fornecedor  
 Fase de gestão do contrato

**RISCO 02:** Estimativa de preço inadequada

<b>PROBABILIDADE (P)</b>	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta	<b>PRODUTO (P x I)</b>
<b>IMPACTO (I)</b>	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta	<b>ALTA</b>

ID	DANO	
	Realizar o certame sem que haja interessados em participar devido às dificuldades de exequibilidade a proposta devido à estimativa de preço ser inferior ao preço praticado no mercado, causando dispensa deserta. Contratar o serviço com preço superior ao praticado no mercado causando gastos desnecessários aos cofres públicos.	
ID	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	Utilizar a pesquisa de preços no mercado para cotação do item a ser contratado.	Secretaria Municipal de Cultura e Turismo
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	Revisar os preços encontrados, verificar se trata de objeto similar. Solicitar nova cotação caso não seja aceita	Secretaria Municipal de Cultura e Turismo
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL

Servidora: Cristiane das Graças Demartini Viana



**PREFEITURA MUNICIPAL DE VARGEM ALTA**  
Estado do Espírito Santo

**ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR**

**ANEXO I**

**MAPA DE RISCOS**

- Fase de planejamento  
 Fase de seleção do fornecedor  
 Fase de gestão do contrato

**RISCO 01:** Atraso na conclusão do certame

**PROBABILIDADE (P)**

Baixa

Média

Alta

**PRODUTO (P x I)**

**IMPACTO (I)**

Baixa

Média

Alta

**ALTA**

ID	DANO	
	Não atendimento à demanda no prazo necessário, prejudicando os serviços da atividade fim e meio, principalmente ao cumprimento de prazos de atos institucionais que implicam no andamento dos processos judiciais	
ID	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	Na abertura da dispensa prevendo-se necessidade de frequentes respostas a recursos, impugnações e pedidos de esclarecimentos, solicitar antecipadamente a disponibilidade dos setores demandantes para pronta resposta	Agente de Contratação
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	Orientar ao Agente de Contratação sobre a agilidade nas respostas.	Secretaria de Cultura e Turismo
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL

Servidora: Cristiane das Graças Demartini Viana



**PREFEITURA MUNICIPAL DE VARGEM ALTA**  
Estado do Espírito Santo

**ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR**

**ANEXO I**

**MAPA DE RISCOS**

- Fase de planejamento
- Fase de seleção do fornecedor
- Fase de gestão do contrato

**RISCO 03:** Falta de recursos financeiros da Unidade Gestora para cumprimento das obrigações contratuais.

**PROBABILIDADE (P)**

Baixa  Média  Alta

**PRODUTO (P x I)**

**IMPACTO (I)**

Baixa  Média  Alta

**ALTA**

ID	DANO	
	A empresa não receber pelos serviços prestados, prejudicando a execução do contrato.	
ID	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	Aprovisionar recursos suficientes para as obrigações contratuais durante o ano de vigência	Contabilidade e Tesouraria
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	Providenciar complementação de recursos para cumprimento das obrigações contratuais.	Contabilidade e Tesouraria
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL

Servidora: Cristiane das Graças Demartini Viana

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

ANEXO I

MAPA DE RISCOS

- Fase de planejamento
- Fase de seleção do fornecedor
- Fase de gestão do contrato

RISCO 01: Não cumprimento do objeto, estrutura irregular

PROBABILIDADE (P)

Baixa

Média

Alta

PRODUTO (P x I)

IMPACTO (I)

Baixa

Média

Alta

BAIXA

ID	DANO	
	Entrega de serviço de qualidade inferior	
ID	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	Entrega de montagem de serviço um dia antes do evento	Secretaria de Cultura e Turismo
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	A CONTRATANTE deverá ter um responsável pela fiscalização.	Fiscal do Contrato
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
ID	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL

Servidora: Cristiane das Graças Demartini Viana



Documento original assinado eletronicamente, conforme MP 2200-2/2001, art. 10, § 2º, por:

**CRISTIANE DAS GRAÇAS DEMARTINI VIANA**

SUBSECRETÁRIO MUNICIPAL  
SUSECTUR - SECTUR - PMVA  
assinado em 11/09/2025 17:57:36 -03:00



**INFORMAÇÕES DO DOCUMENTO**

Documento capturado em 11/09/2025 17:57:36 (HORÁRIO DE BRASÍLIA - UTC-3)  
por CRISTIANE DAS GRAÇAS DEMARTINI VIANA (SUBSECRETÁRIO MUNICIPAL - SUSECTUR - SECTUR - PMVA)  
Valor Legal: ORIGINAL | Natureza: DOCUMENTO NATO-DIGITAL

A disponibilidade do documento pode ser conferida pelo link: <https://e-docs.es.gov.br/d/2025-HSMXCL>